



FOCAL

Foro de Contadurías
Gubernamentales de
América Latina



X SEMINÁRIO ANUAL LATINOAMERICANO
SOBRE GESTIÓN DE TESORERÍAS PÚBLICAS

VI FORO DE CONTADURÍAS GUBERNAMENTALES
DE AMÉRICA LATINA Y EL CARIBE

La Administración Presupuestaria y Financiera Gubernamental en los países de Latinoamérica

Michael Borchardt

*Unidad de Presupuesto Nacional
Ministerio de Economía y Finanzas
mborchardt@mef.gub.uy*

Uruguay

El ciclo presupuestal



Crédito Presupuestal
Ejecución
Pago



MINISTERIO DE ECONOMÍA Y FINANZAS
REPÚBLICA ORIENTAL DEL URUGUAY



FOCAL
Foro de Contadurías
Gubernamentales de
América Latina



FOTECAL
Foro de Tesorerías
Gubernamentales de
América Latina

El proceso de ejecución del gasto

Presupuesto

Ejecución

Pago

INSTITUCIONES

- Poder Ejecutivo
- Poder Legislativo

- Presidencia
- Ministerios
- Organismos Autónomos*

- Tesorería General de la Nación



MINISTERIO DE ECONOMÍA Y FINANZAS
REPÚBLICA ORIENTAL DEL URUGUAY

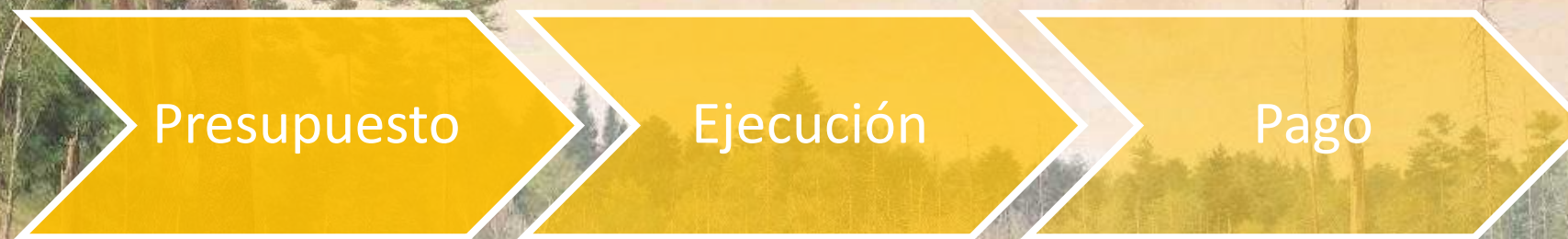


FOCAL
Foro de Contadurías
Gubernamentales de
América Latina



FOTECAL
Foro de Tesorerías
Gubernamentales de
América Latina

¿ Por qué podría trabarse el proceso ?



Inconsistencias en
la formulación

Problemas de
planificación

Shock

Problemas de
planificación

Problemas de
gestión

Cambios en el
contexto

Disponibilidades

Metas fiscales

Problemas de
planificación

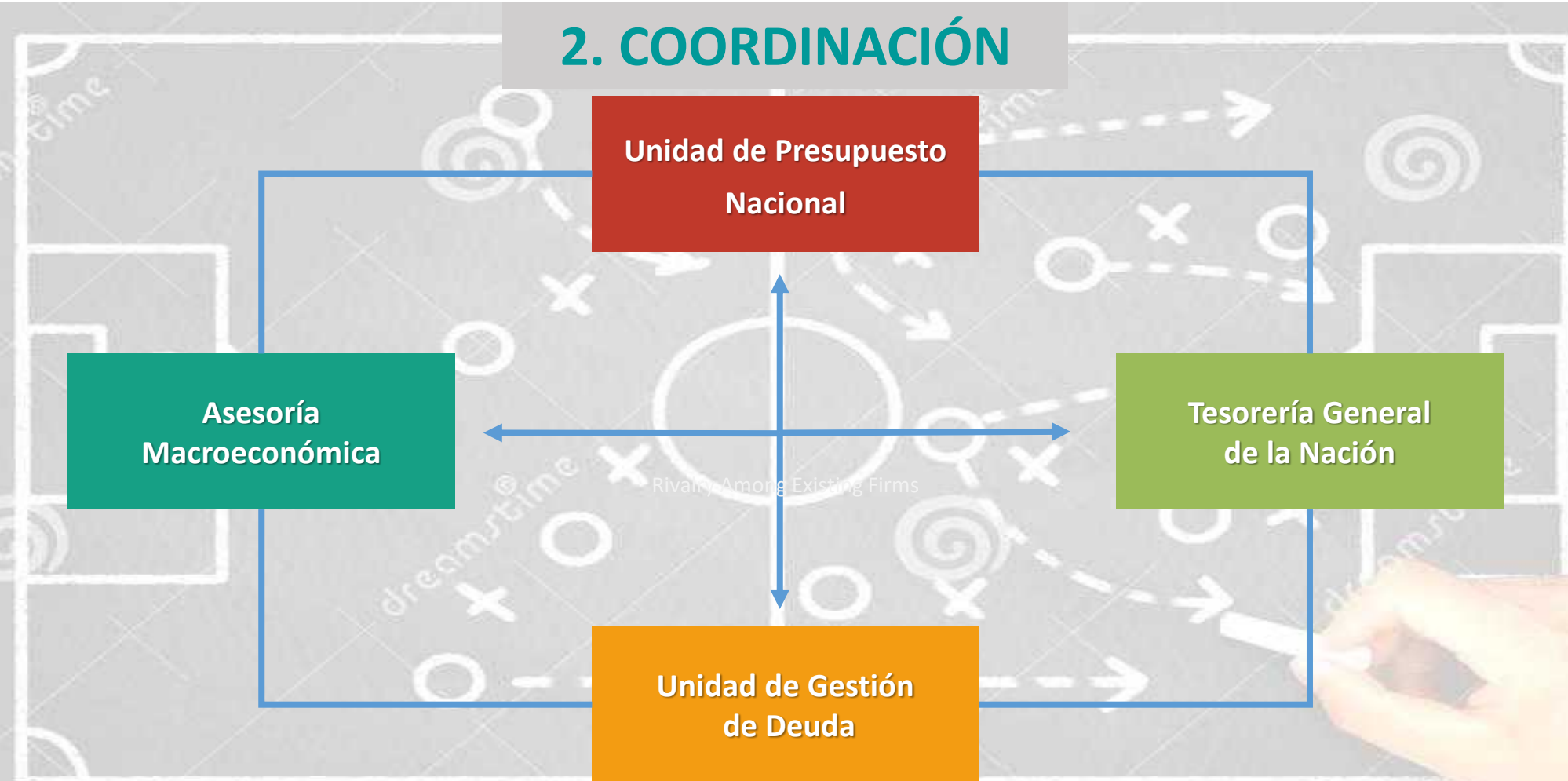
¿ Qué hicimos para que el proceso fluya ?

1. CONSISTENCIA



¿ Qué hicimos para que el proceso fluya ?

2. COORDINACIÓN



¿ Qué hicimos para que el proceso fluya ?

3. DESARROLLO DE SISTEMAS

Presupuesto

Ejecución

Pago

SISTEMAS

- Análisis y proyección de créditos y ejecución (SIPREF)
- Formulación presupuestal (SPA)
- Modificaciones presupuestales (GEMAP)

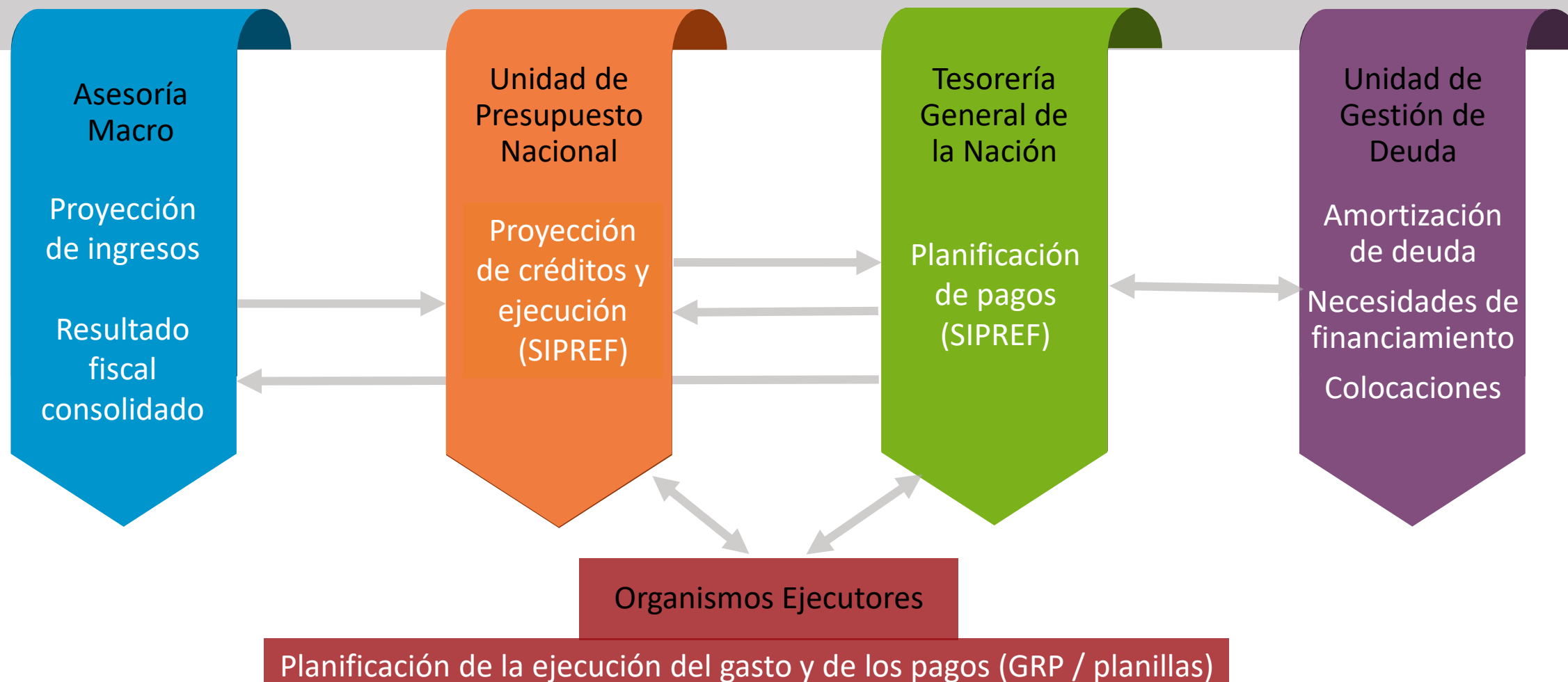
- Sistemas de gestión (GRP)

- Planificación de pagos (SIPREF)
- Manejo de disponibilidades (SIGED)

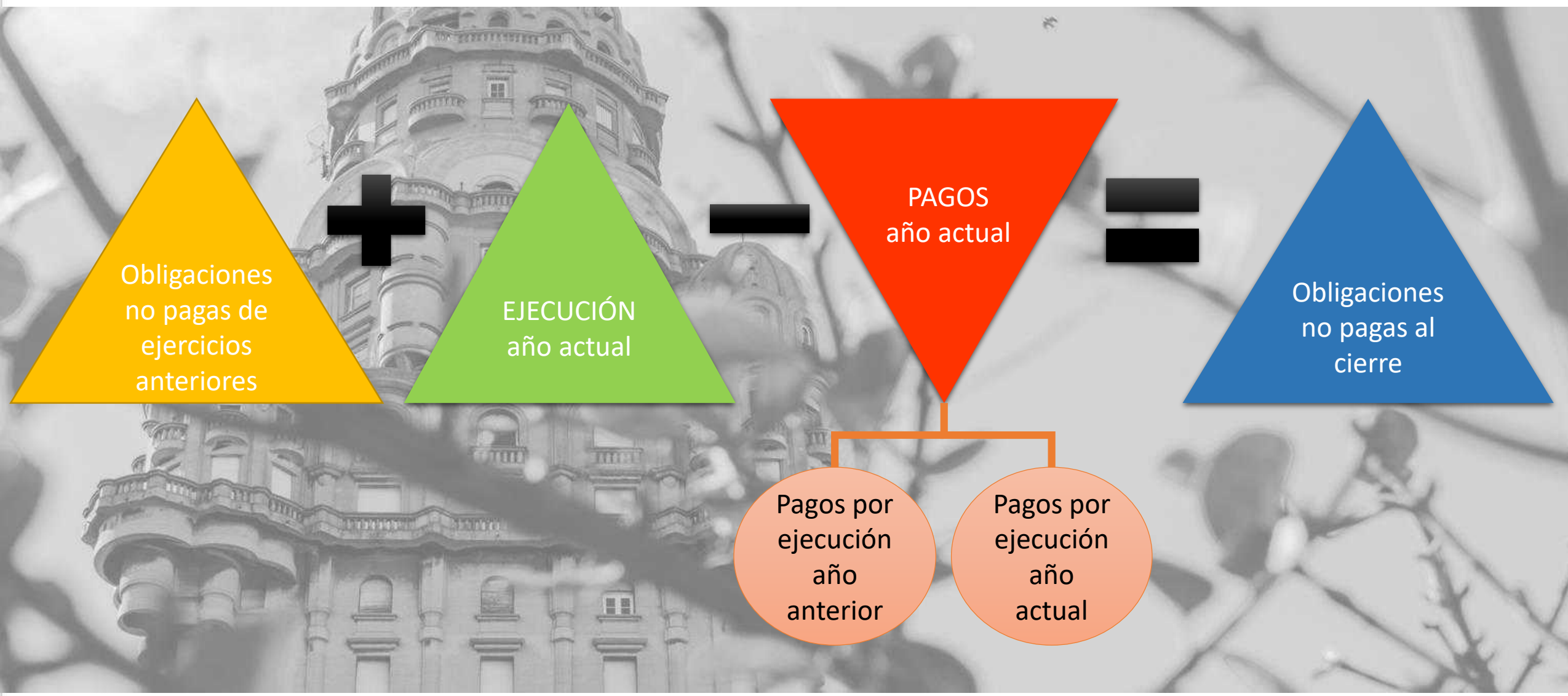
SISTEMA INTEGRADO DE INFORMACIÓN FINANCIERA (SIIF)

¿ Qué hicimos para que el proceso fluya ?

4. INFORMACIÓN



Indicadores para el seguimiento del proceso



El camino sigue...

CONSISTENCIA

Proyecciones de ingresos y gasto endógeno
Línea de base
Fortalecer el “top down budgeting”
Información no financiera relevante
Programas presupuestales
Mejorar herramientas de control del gasto

SISTEMAS

GRP
Nuevo SIIF
Sistemas presupuestales y financieros
Sistemas de producción



COORDINACIÓN

Institucionalización

INFORMACIÓN

Estandarización
Costos
Contabilidad patrimonial
Estadísticas fiscales



MINISTERIO DE ECONOMÍA Y FINANZAS
REPÚBLICA ORIENTAL DEL URUGUAY



FOCAL
Foro de Contadurías
Gubernamentales de
América Latina



LA GESTION PRESUPUESTAL Y FINANCIERA EN URUGUAY



Michael Borchardt
Unidad de Presupuesto Nacional
Ministerio de Economía y Finanzas
URUGUAY
mborchardt@mef.gub.uy